

בית דוד בן-גוריון

דוח תקופתי לתקופה שהסתיימה

ביום 31 בדצמבר 2025

בית דוד בן-גוריון

דוח הנהלה לשנת 2025

בית דוד בן-גוריון
דוח הנהלה לשנת 2025

א. מבוא וניתוח כספי:

סקירה כללית :

- בית בן גוריון הינו תאגיד סטטוטורי (להלן-הבית), המשוך למשרד רוה"מ ומפוקח ע"י משרד האוצר
- השיוך למשרד רוה"מ מתנה את קבלת התקציב השוטף משם ולכן קיים גם פיקוח של משרד זה. בנוסף, כל נושא התפקידים והשכר נמצא בפיקוח של משרד האוצר – אגף השכר. לבית בן גוריון, קיימים גם מקורות עצמיים של מכירת שירותי הדרכה שונים למגוון קהלים.
- ביצוע כספי ותזרים מזומנים : בשנת 2025 תקציב בית בן גוריון כלל 19,666 אלפי ש"ח הכנסות: מתוכו ביצוע הכנסות של 7,034 אלפי ש"ח, שכולל 28% ביצוע הכנסות ממשרד ראש הממשלה, ו-261% ביצוע הכנסות ממקורות עצמיים.

תקציב 2025 כלל 19,666 אלפי ש"ח הוצאות, מתוכו בוצעו הוצאות בסך של 3,118 אלפי ש"ח, מתוכם 229 אלפי ש"ח המיוחסים להוצאות פחת.

מידע בדבר תקציב הבית מול ביצוע בפועל, ראה ביאור 15 לדוחות הכספיים לשנת 2025.

- מגזרי הפעילות העיקריים של בית בן גוריון הינם: קבוצות מוסדיות של: מערכת החינוך, מערכת הביטחון, מכינות ותנועות נוער. קבוצות של מגזר עסקי והנהלות. קהל משפחות רחב.
- דרכי אספקת השירותים שנותן בית בן גוריון: בית בן גוריון מספק שירותי הדרכה ופעילות תרבות לקהלים השונים, דרך מכירת שירותים אלה. מכירת השירותים, היא למעשה חלק מקידום מטרותיו ויעודו של בית בן גוריון.

מטרות ואסטרטגיות:

מאז פטירתו של דוד בן גוריון, וצוואתו להוריש את ביתו הפרטי למען יהפוך מוסד לקריאה, עיון ומחקר, פועל ושם לעצמו הבית מטרות להיות מוזיאון היסטורי, מרכז חינוכי ותרבותי וכזירת לימוד ייחודית לנושאים שהעסיקו את בן גוריון ועולים מתוך ספרייתו העשירה. ייחודו של בית בן גוריון, הוא עיסוקיו באופנים שונים ומגוונים בקידום ערך הממלכתיות, אותו הגה וגיבש בן גוריון. הבית היום כולל עשייה בשלושה תחומים עיקריים על מנת לעמוד במטרות אלו- תחום המנהיגות: עוסק בקידום והנגשת מורשת בן גוריון לקבוצות בעלי תפקידים שונים, מהמגזר הציבורי, הפרטי והחברתי דרך הכשרות בכירים ממגזרים אלו וסדרות עיון בנושאים העולים ממורשתו של בן גוריון.

תחום החינוך: עוסק בהנגשת "בן גוריון" והסיפור ההיסטורי שהוא מספר, לקבוצות מוסדיות של מערכת החינוך והביטחון, דרך קיום סיורים בבית, סיורי חוץ, סדנאות וימי עיון. תחום התרבות: עוסק בקידום מורשתו של דוד בן גוריון והנגשתו לקהל רחב לרבות תיירים ומשפחות, באופנים מגוונים דרך אירועי תרבות, תערוכות ופעילויות לכל המשפחה.

א. מבוא וניתוח כספי (המשך)

ניתוח דוחות כספיים:

- שינויים ומגמות במצב הכספי- ראו דוחות כספיים לשנת 2025.
- החל מהדוחות הכספיים לשנת 2022, העמותה עורכת את דוחותיה הכספיים לפי תקני חשבונאות ממשלתיים המפורסמים על ידי המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות ממשלתית (להלן: "תקני חשבונאות ממשלתיים"). תקני החשבונאות הממשלתיים בישראל מבוססים על תקני חשבונאות בינלאומיים למגזר הציבורי (להלן: "IPSAS") המפורסמים על ידי הוועדה הבינלאומית לתקני חשבונאות למגזר הציבורי. כמו כן, הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם למדיניות החשבונאית לתאגידים סטטוטוריים שנקבעה על ידי החשב הכללי במשרד האוצר.
- בהתאם להקלות המתאפשרות לפי IPSAS 33 "אימוץ לראשונה של תקני חשבונאות בינלאומיים למגזר הציבורי על בסיס מצטבר" (להלן: "IPSAS 33"), התאגיד בחר שלא להציג דיווח מגזרי בדוחות הכספיים אלו. יישום הקלה זו אינו נחשב כסטייה מהוראות התקינה החשבונאית הממשלתית.
- ניתוח מגמות :
- סעיפים בדוח הכספי - הכנסות מפעילויות חינוכיות שונות ואחרות וכן ממכירות באינטרנט גדלו בשנת החשבון לאור הגדלת נפח פעילותו של הבית. לפרטים ראו ביאור 8 לדוחות הכספיים לשנת 2025.
- יתרות מזומנים- הסתכמו לסך של 2,328 אלפי ש"ח (1,911 אלפי ש"ח לתום שנה קודמת).
- השקעות ברכוש קבוע- היתרות כוללות יתרת השקעות בסך של 2,862 אלפי ש"ח במרכז בן גוריון. לגבי פרויקט מרכז בן גוריון- ראה ביאור 4 ג' 1 לדוחות הכספיים לשנת 2025.
- בעקבות פיתוח תוכן והשקעה בתחומי מנהיגות ותרבות הורחבו הקבוצות והפעילויות בתשלום עבור משתתפים שונים.
- מידע בדבר תקציב הבית מול ביצוע בפועל, ראה כאמור בביאור 15 לדוחות הכספיים לשנת 2025.

ב. מידע על ביצועי השירות

השיפוף - בשנת 2025 נכנס הבית לשיפוף משמעותי אשר צמצם באופן משמעותי את כמות המבקרים שהבית יכל לקלוט. שיפוף זה שצפוי להסתיים ב 2026 השפיעה לרעה על אפקטיביות הפעולה בשלושת הצירים, אולם אחרי סיומו יאפשר צמיחה משמעותית בפעילות. העמותה השקיעה בשיפוף סך של 2,825 אלפי ש"ח בשנת 2025.

תוכניות עבודה לפי כל 'ציר':

- יעד ביצוע לתחילת 2025 מדיד
- איזה משאבים נדרשים
- מה השירות שנותנים לנמענים חיצוניים.
- תוצרים ישירים או באופן סביר מהשירות הניתן
- מה צריך להתאים בין המשאבים לשירות או לתוצרים מהשירות על מנת להגיע ליעד ביצוע
- סיכום של ביצוע 2025 מול היעד שנקבע, ומשפט מסכם על האפקטיביות של השירות שניתן.

תחום המנהיגות:

הרחבנו את כמות קבוצות הבכירים המגיעות לבית בן-גוריון, לצד פתיחה רחבה יותר לתיירות פנים, גמלאים וקהלים נוספים. ישנם יותר שיתופי פעולה עם גופים שונים והרחבה בכמות הקבוצות שהגיעו לימי סדנאות והכשרה. תהליך השיווק והפנייה שופר על ידי יצירת קשרים טובים ושיווק נכון של התכנים היוצאים מבית בן-גוריון.

בשנת 2025-2026, נמשיך לפתח קשרים עם דמויות רלוונטיות ולשדרג את שיטות השיווק על מנת להרחיב את כמות המשתתפים בסדנאות והכשרות. ניצור יצירתיות בהתאמת השיווק וההכשרות לכמות הגדולה של הקבוצות המגיעות.

תחום החינוך:

בשנת 2025, הגיעו מספר בתי ספר מפונים לבית בן-גוריון, ובכך הגעת קהל גדול מהפריפריה. אנו זקוקים להשקעה נוספת ולהפוך את התוכניות לאטרקטיביות יותר, עם נפח גדול יותר. יש תמיד צורך להוסיף תכנים שמעניינים את הקהל המוסדי של מערכת החינוך והביטחון.

בשנת 2025-2026, נמשיך להגדיל את כמות בתי הספר המגיעים, ונשקול התקשרות עם גופים נוספים על מנת להרחיב את פעילויות הבית. נמשיך לפתח תכניות שיעור ותוכן חדשים עם התמקדות בפרסום ייעודי, תקשורת עם בתי ספר מהפריפריה.

תחום התרבות:

השנה, באופן ייחודי, הושם דגש על בניית קהל רחב יותר ברשתות החברתיות וזאת על מנת לאפשר חשיפה לקהלים חדשים. בנוסף, היו מעל לשני אירועים, בכל רבעון בשנה הקודמת. בשנת 2025 בשל מגבלות השיפוץ שתוארו והשפעות המלחמה נערכו פחות פעילויות תרבות. הבית נערך מראש לניהול אירועים בזמן השיפוץ של הבית ולהתמודד עם האתגרים השונים שמביאה התקופה.

סה"כ הצליחה העמותה לשמר היקף פעילויות מינימלי נדרש.

השפעות המלחמה:

מדינת ישראל מצויה במלחמה ארוכה, ומצב זה משפיע על כל תחומי החיים, כולל על הפעילות הציבורית והחינוכית. למרות האתגרים, נערכו לפתיחה מיידית של בית בן-גוריון עם אפשרות לעמידה בהנחיות פיקוד העורף, במטרה לאפשר לקבוצות להמשיך להגיע ולהתארח בבית. זאת בעיקר על מנת לשאוב השראה ותקווה. אנו רואים בחשיבות רבה את המשך קיומן של הפעילות בבית בן-גוריון.

משאבים נוספים:

במהלך 2024-2025, בית בן-גוריון יעמוד בפני שיפוצים והתמודדות עם אתגרים חברתיים וביטחוניים. אנו נזדקק למשאבים נוספים לשיווק ולפיתוח תוכן על מנת לשמור על נפח פעילות יצירתית בזמן השיפוץ. יש צורך בתכניות אלטרנטיביות חינוכיות שיאפשרו קיום פעילויות לאורך זמן, בשמירה על קהל יעד חדש ומשתנה. יש להקצות משאבים בצורה אופטימלית על מנת לפתח את התכנים ולשדרג את הפעילויות, במיוחד בתנאים של חוסר יציבות חברתית ומלחמה.

תחום חינוך:

הגעת 4 קבוצות מיעדים רחוקים ויצירת קשר עם 10 בתי ספר שונים מהפריפריה משאבים נדרשים לעמידה ביעד : קשר לבתי ספר מרוחקים ומהפריפריה.

מתן סיורים או אחד ממוצרי היצע הפעילויות של הבית

פעילות זו תרחיב את הקבוצות שמגיעות מהפריפריה וחשיפה של הבית לקהל רחב מה צריך להתאים בין התוצרים לשירות שניתן לתת מספיק פעילות שתוכל להתאים ברמת הוצאת אוטובוס מרוחק. סיכום ביצוע היעדים ומשפט מסכם על אפקטיביות השירות הייתה גדילה של כמות בתי הספר המגיעים מהפריפריה, ובתי ספר חדשים.

- ערבי חשיפה כל שלושה חודשים והיצע פעילויות הבית למערכת החינוך עם נוכחות של 70% בכל אירוע משאבים נדרשים : תקציב בכדי שיהיה אפקטיבי ונוכל להזמין לאותם אירועים, בפועל לא קרה. שירות שניתן - סיורים של 5 בתי ספר חדשים

פעילות זו תגדיל את מספר בתי הספר שמגיעים ותרתום את משרד החינוך לעבודה השותפת מול הבית מה צריך להתאים בין התוצרים לשירות שניתן : פרסום ייעודי, תקשורת עם בתי ספר מהפריפריה. סיכום ביצוע היעדים ומשפט מסכם על אפקטיביות השירות : התקיימו סיורים של 5 בתי ספר חדשים לפחות.

- תוכנית מכירה אחת לצה"ל וחשיפה לתוכניות באמצעות קצינות החינוך על מנת להגיע ל30 קבוצות חיילים במהלך 2025 לסיורים ופעילויות בבית משאבים נדרשים : תקשורת עם משקיות חינוך, הגעה לכנס מכונים.

ניתן שירות תוכן והדרכה לקבוצות מערכת הביטחון פעילות זו תגדיל את מספר קבוצות החיילים המגיעות לבית מה צריך להתאים בין התוצרים לבין מה שניתן תקשורת וקשר שוטף עם קצונה בכירה יותר שתישאר לאורך זמן.

סיכום ביצוע היעדים ומשפט מסכם על אפקטיביות השירות, הגיעו יותר מ-30 קבוצות חיילים במהלך 2025

תחום תרבות:

- כתיבת אסטרטגיה הכוללת גאנט שנתי ותקציב פרסום, הגדרת קהלי יעד שונים ואופן פניה אליהם משאבים נדרשים: ראש תחום שתעשה זאת. (ניוזלטר, רשתות חברתיות, קבוצות פייסבוק שירות שניתן- תוכנית פרסום אירועים בבית בן גוריון התוכנית תגרום לאסטרטגית פרסום שתחזק ותבנה קהילה סביב בית בן גוריון למען הגדלת מספר המבקרים מה צריך להתאים בין משאבים/תוצרים לשירות שניתן, הגדלת תקציב לפרסום ממומן, שימוש בפלטפורמות קיימות. סיכום ביצוע היעדים ומשפט מסכם על אפקטיביות השירות: נבנה גאנט ואכן התהליך התבצע על פיו.

- יוזמה והפקה של אירועים שונים לקהל מבקרים ספציפי, שני אירועים ברבעון משאבים נדרשים: תקציב רלוונטי עבור אירועי תרבות. הבית ייתן אירועי תרבות שונים סביב נושאים שמעניינים קהלים ספציפיים, באופן זה יורחב ויגדל החשיפה של בית בן גוריון ופעילותו למי שלא הכיר בעבר. מה צריך להתאים בין תוצרים/משאבים לשירות שניתן, פילוח קהלים על פי תחומי עניין והתאמת סיכום ביצוע היעדים ומשפט מסכם על אפקטיביות השירות התקיימו שני אירועים ברבעון.

תחום מנהיגות:

- **ממוצע 10 קבוצות בכירות בחודש** משאבים נדרשים: קשרים עם דמויות רלוונטיות, ייעוץ שיווק שירות שניתן- סדנאות והכשרות לקבוצות בוגרים בכירים מטרת התוכנית להפיץ את מסר ה'מנהיגות הממלכתית' לכמה שיותר אנשים מה צריך להתאים בין תוצרים/משאבים לשירות שניתן היינו צריכים להבין שאנחנו פחות טובים בפנייה החוצה ולכן לקחנו ייעוץ שיווק.

סיכום ביצוע היעדים ומשפט מסכם על אפקטיביות השירות לא עמדנו ביעד.

קיום לפחות 7 אירועי שבתרבות בתפוסה של 50 כרטיסים לפחות.

מכירת כל הכרטיסים עד 3 ימים לפני האירוע.

משאבים נדרשים: תקציב, קשרים, יכולת להביא אנשים מעניינים.

שירות שניתן בכנס- תכנים בנושאים הקשורים בבית בן-גוריון.

התוצר הצפוי יהיה לבנות את תחום המנהיגות בבית בן גוריון ולמקם את הבית כגורם מרכזי בהעמקה בנושא הממלכתיות בקרב הציבור מה צריך להתאים בין תוצרים/משאבים לשירות שניתן: סיכום ביצוע היעדים ומשפט מסכם על אפקטיביות השירות התקיימו מעל 7 אירועי תרבות, רובם בתפוסה מלאה. הייתה למידה איך לשווק ועם איזה שותפים כדאי לעבוד.

סדנאות חדשות: 3 ממלכתיות 1 מנהיגות. יצירת תוכן מפעיל וחדשני ע"י ספק חיצוני

לפחות 50% מהקבוצות מוסיפות סדנה

משאבים נדרשים: פיתוח תוכן שירות שניתן בכנס: תוכן רעיוני מעניין ורלוונטי.

התוצר הצפוי יהיה לבנות את תחום המנהיגות בבית בן גוריון ולמקם את הבית כגורם מרכזי בהעמקה נושא הממלכתיות בקרב הציבור.

מה צריך להתאים בין תוצרים/משאבים לשירות שניתן: הבנת קהלי היעד, פיתוח תוכן רלוונטי וייעודי. סיכום ביצוע היעדים ומשפט מסכם על אפקטיביות השירות: לא פותחו סדנאות חדשות, פותחו מוצרים חדשים, עדיין לא 50% מהקבוצות הבכירות מוסיפות סדנה שאנחנו בנינו.

בית דוד בן-גוריון

דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2025

בית דוד בן-גוריון
דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2025

תוכן העניינים

<u>ע מ ד</u>	
1	דוח רואי החשבון המבקרים
2	דוחות על המצב הכספי
3	דוחות על הביצוע הכספי
4	דוחות על השינויים בנכסים נטו
5	דוחות על תזרימי המזומנים
6-15	ביאורים לדוחות הכספיים
16	דוח תקציב מול ביצוע

דוח רואי החשבון המבקרים לבעלי המניות של בית דוד בן-גוריון

ביקרנו את הדוחות על המצב הכספי המצורפים של בית דוד בן-גוריון (להלן: "התאגיד") לימים 31 בדצמבר 2025 ו- 2024 ואת הדוחות על הביצוע הכספי והדוחות על השינויים בנכסים נטו, לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הנהלת התאגיד. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג - 1973. על-פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מידגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שישמשו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על-ידי הנהלת התאגיד וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של התאגיד לימים 31 בדצמבר 2025 ו- 2024, ואת הביצוע הכספי והשינויים בנכסים נטו, לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים, בהתאם לתקני חשבונאות ממשלתיים של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות ממשלתית ובהתאם להוראות החשב הכללי במשרד האוצר.



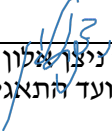
זיו האפט
רואי חשבון

תל-אביב, 26 ביולי 2026

בית דוד בן-גוריון
דוחות על המצב הכספי (באלפי ש"ח)

ליום 31 בדצמבר		ביאור	
2024	2025		
			נכסים
			נכסים שוטפים
1,911	2,328	3	מזומנים ושווי מזומנים
7	7		חייבים ויתרות חובה מעסקאות חליפין
<u>1,918</u>	<u>2,335</u>		
			נכסים לא שוטפים
6,425	9,058	4	רכוש קבוע
<u>8,343</u>	<u>11,393</u>		
			סה"כ נכסים
			התחייבויות שוטפות
128	183	5	התחייבויות בגין הטבות עובדים
686	792	6	זכאים ויתרות זכות מעסקאות חליפין
<u>814</u>	<u>975</u>		
			התחייבויות לא שוטפות
-	-	7	התחייבויות בגין הטבות לעובדים
<u>7,529</u>	<u>10,418</u>		
			נכסים נטו
<u>8,343</u>	<u>11,393</u>		
			סה"כ התחייבויות ונכסים נטו

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

 גבורת בן-גוריון מנהלת כללית	 מר יצחק ויצמן יו"ר ועד התאגיד	26 ביולי, 2026 תאריך אישור הדוחות הכספיים
---	---	--

בית דוד בן-גוריון
דוחות על הביצוע הכספי (באלפי ש"ח)

לשנה שהסתיימה ביום		ביאור	
31.12.2024	31.12.2025		
			הכנסות
			הכנסות מעסקאות שאינן חליפין:
4,265	4,069	(1)ג2	הקצבות ממשלתיות
75	350		הכנסות אחרות מעסקאות שאינן חליפין
<u>4,340</u>	<u>4,419</u>		
			הכנסות מעסקאות חליפין:
674	294	8	הכנסות מכנסים ופעילויות חינוכיות ואחרות
<u>5,014</u>	<u>4,713</u>		סך הכל הכנסות
			עלויות והוצאות:
(1,200)	(1,016)	9	שכר עבודה והטבות לעובדים
(*) (1,480)	(2,291)	10	הוצאות תפעוליות
(*) (977)	(884)	11	הוצאות הנהלה וכלליות
32	46	12	הכנסות מימון, נטו
<u>(3,625)</u>	<u>(4,145)</u>		סך הכל הוצאות
<u>1,389</u>	<u>568</u>		עודף השנה

(*) סווג מחדש.

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

בית דוד בן-גוריון
דוחות על השינויים בנכסים נטו (באלפי ש"ח)

סך-הכל	נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה	נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה	
6,140	-	6,140	יתרות ליום 1 בינואר 2024
1,389	-	1,389	עודף השנה
7,529	-	7,529	יתרות ליום 31 בדצמבר 2024
568	-	568	עודף השנה
2,321	2,321	-	הקצבות ממשדד ראש הממשלה
10,418	2,321	8,097	יתרות ליום 31 בדצמבר 2025

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

בית דוד בן-גוריון
דוחות על תזרימי המזומנים (באלפי ש"ח)

לשנה שהסתיימה ביום	
31.12.2024	31.12.2025

תזרים מזומנים מפעילות שוטפת:

1,389	568	הכנסות נטו לשנה
10	390	התאמות הדרושות להצגת תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת (נספח א')
<u>1,399</u>	<u>958</u>	מזומנים נטו לפעילות שוטפת

תזרים מזומנים מפעילות השקעה:

(784)	(2,862)	רכישת רכוש קבוע
-------	---------	-----------------

תזרים מזומנים מפעילות מימון:

-	2,321	תקבולים בגין הקצבות שהשימוש בהן הוגבל להשקעה בנכסים קבועים
615	417	עלייה במזומנים ושווי מזומנים
<u>1,296</u>	<u>1,911</u>	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת שנה
<u>1,911</u>	<u>2,328</u>	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף שנה

נספח א' - התאמות הדרושות להצגת תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת:

לשנה שהסתיימה ביום	
31.12.2024	31.12.2025

הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים:

258	229	פחת והפחותות
<u>258</u>	<u>229</u>	

שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות:

7	-	ירידה (עלייה) בחייבים ויתרות חובה
(42)	55	עליה (ירידה) בהתחייבויות בגין הטבות עובדים
<u>(213)</u>	<u>106</u>	עליה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות מעסקאות חליפין
<u>(248)</u>	<u>161</u>	
<u>10</u>	<u>390</u>	סך-הכל

ביאור 1 - כללי:

- א. "בית דוד בן-גוריון" (להלן: "התאגיד" או "הבית") הינו תאגיד סטטוטורי, אשר כתובתו הרשמית היא שדרות דוד בן גוריון 17 תל אביב. התאגיד הוקם ביום 2 בדצמבר 1976 בחוק דוד בן-גוריון, תשל"ז-1976, במטרה לנהל את המוזיאון והמרכז לקריאה, לעיון ולמחקר בבית דוד בן-גוריון בתל-אביב, שהיה מנוהל עד לתאריך הנ"ל על ידי המוסד לקריאה, לעיון ולמחקר ע"ש דוד בן-גוריון. לעניין מרכז בן גוריון, ראה ביאור 4(ג)(1).
- ב. התאגיד פועל כמוסד ציבורי בהתאם לסעיף 9(2) לפקודת מס הכנסה וכמלכ"ר לעניין חוק מס ערך מוסף.

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית:

א. הצהרה לגבי יישום תקני חשבונאות ממשלתיים:

החל מהדוחות הכספיים לשנת 2022, העמותה עורכת את דוחותיה הכספיים לפי תקני חשבונאות ממשלתיים המפורסמים על ידי המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות ממשלתית (להלן: "תקני חשבונאות ממשלתיים"). תקני החשבונאות הממשלתיים בישראל מבוססים על תקני חשבונאות בינלאומיים למגזר הציבורי (להלן: "IPSAS") המפורסמים על ידי הוועדה הבינלאומית לתקני חשבונאות למגזר הציבורי. כמו כן, הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם למדיניות החשבונאית לתאגידים סטטוטוריים שנקבעה על ידי החשב הכללי במשרד האוצר.

בדוחות כספיים אלה, התאגיד בחר בהקלה שניתנה על ידי החשב הכללי במשרד האוצר לפיה התאגיד רשאי להמשיך וליישם את התקינה הקודמת שיישם לגבי התחייבויות בגין הטבות עובדים כמפורט בסעיף י' להלן, ולא כנדרש בהתאם להוראות IPSAS39 "הטבות עובדים". עיקרי המדיניות החשבונאית המפורטים בהמשך יושמו באופן עקבי בכל תקופות הדיווח המוצגות בדוחות כספיים אלה.

ב. בסיסי המדידה ששימשו בעריכת הדוחות הכספיים:

הדוחות הכספיים ערוכים על בסיס העלות ההיסטורית.

ג. אופן הצגת הדוחות הכספיים:

1. הקצבות: התאגיד מקבל ממשרד רוה"מ, על פי החוק הנ"ל, הקצבות לכיסוי הוצאות קיום, אחזקה ופיתוח. ההקצבות השוטפות לקיום ואחזקה וכן ההקצבות המיוחדות נרשמות בדוח על הביצוע הכספי.
2. הדוחות הכספיים אינם כוללים דוחות על תזרימי המזומנים, מאחר ולדעת ההנהלה מידע כאמור אינו מוסיף מידע בעל משמעות על המידע המצוי בדוחות הכספיים.
3. רכוש קבוע: מוצג לפי העלות בניכוי פחת נצבר.

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):

ד. שימוש באומדנים:

בעת הכנתם של הדוחות הכספיים, עריכתם והצגתם על פי כללי החשבונאות המקובלים, נדרשת הנהלת התאגיד להשתמש בשיקול דעת, אומדנים והנחות אשר משפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל סכומים של נכסים והתחייבויות. מעצם טיבם של אומדנים והנחות, התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה.

בעת גיבושם של אומדנים חשבונאיים המשמשים בהכנת הדוחות הכספיים, נדרשת הנהלת התאגיד להניח הנחות באשר לנסיבות ואירועים הכרוכים באי וודאות משמעותית. בשיקול הדעת בקביעת האומדנים, מתבססת ההנהלה על ניסיון העבר, עובדות שונות, גורמים חיצוניים, וכן על הנחות סבירות בהתאם לנסיבות המתאימות לכל אומדן.

אומדנים והנחות שבבסיסם נסקרים באופן שוטף. שינויים באומדנים חשבונאיים מוכרים בתקופה שבה תוקנו האומדנים ובכל תקופה עתידית מושפעת.

ה. תקופת המחזור התפעולי:

תקופת המחזור התפעולי של התאגיד הינו שנה. לפיכך, הנכסים השוטפים וההתחייבויות השוטפות כוללים פריטים המיועדים והצפויים להתממש בתקופת המחזור התפעולי העוקבת.

ו. מטבע הפעילות:

הדוחות הכספיים מוצגים בש"ח, שהינו מטבע הפעילות של התאגיד, ומעוגלים לאלף הקרוב, למעט אם צוין אחרת. השקל הינו המטבע שמייצג את הסביבה הכלכלית שבה פועל התאגיד ואת עסקאותיו (להלן: "מטבע הפעילות").

ז. הצמדה:

נכסים והתחייבויות הצמודים למדד המחירים לצרכן נכללו לפי המדד המתאים לגבי כל נכס או התחייבות.

ח. מזומנים ושווי מזומנים:

מזומנים ושווי מזומנים כוללים יתרות מזומנים הניתנים לשימוש מיידי. מזומנים אשר מוגבלים בשימוש על ידי התאגיד, אשר שימושם מוגבל לשימוש עבור פרויקטים בלבד (פיתוח מרכז בן גוריון), מסווגים על ידי התאגיד כמזומנים מוגבלים בשימוש בדוח על המצב הכספי.

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):

ט. רכוש קבוע:

(1) כללי:

רכוש קבוע הוא פריט מוחשי, אשר מוחזק לצורך שימוש בייצור או בהספקת סחורות או שירותים, או להשכרה לאחרים, אשר חזוי כי ישתמשו בו במשך יותר מתקופה אחת. התאגיד מציג את פריטי הרכוש הקבוע שלו במודל העלות.

בהתאם למודל העלות, פריטי רכוש קבוע מוצגים בדוח על המצב הכספי לפי עלותם בניכוי פחת שנצבר, ובניכוי הפסדים מירידת ערך שנצברו. העלות כוללת את עלות הרכישה של הנכס וכן עלויות שניתן לייחס במישרין להבאת הנכס למיקום ולמצב הדרושים לצורך הפעלתו באופן שהתכוונה אליו ההנהלה.

(2) הפחתת רכוש קבוע:

הפחתת הרכוש הקבוע מבוצעת בנפרד לגבי כל מרכיב של פריט רכוש קבוע בר-פחת בעל עלות משמעותית ביחס לסך העלות של הפריט. ההפחתה מבוצעת באופן שיטתי לפי שיטת הקו הישר על פני אורך החיים השימושיים הצפוי של מרכיבי הפריט מהמועד בו הנכס מוכן לשימוש המיועד תוך הבאה בחשבון של ערך שייר צפוי בתום החיים השימושיים.

ערכי השייר, שיטת הפחת ואורך החיים השימושיים של הנכס נסקרים בידי הנהלת התאגיד בתום כל שנת כספים. שינויים מטופלים כשינויי אומדן בדרך של "מכאן ולהבא".

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):

י. הטבות עובדים:

(1) הטבות לאחר סיום העסקה:

הטבות לאחר סיום העסקה כוללות פנסיה, התחייבות לפיצויי פיטורין ופדיון ימי מחלה. הטבות התאגיד לאחר סיום העסקה הינן תוכניות להפקדה מוגדרת. הוצאות בגין התחייבות התאגיד להפקדת כספים במסגרת תכנית להפקדה מוגדרת (Defined Contribution Plan) נזקפות לעודף או לגירעון במועד הספקת שירותי העבודה, בגינם מחויב התאגיד לביצוע ההפקדה. ההפרש בין סכום ההפקדה העומד לתשלום, לבין סך ההפקדות ששולמו מוצג כהתחייבות. כאשר סך ההפקדות ששולמו עולה על ההפקדה הנדרשת בגין השירות שסופק עד לתאריך הדוח על המצב הכספי, ועודף זה יוביל להקטנת ההפקדות העתידיות, או להחזר כספי, מכיר התאגיד בנכס.

(2) הטבות עובדים לטווח ארוך:

הטבות עובדים לטווח ארוך, הן הטבות אשר עומדות לתשלום במלואן לאחר 12 חודשים מתום השנה בה ניתן השירות המזכה על ידי העובד. הטבות עובדים לטווח ארוך בתאגיד כוללות את התחייבות התאגיד בגין חופשה. הטבות אלו נזקפות לעודף או גרעון במועד היווצרותן. ההטבות נמדדות על בסיס לא מהוון אותו חזוי התאגיד לשלם. הפרש בין גובה ההטבות לזמן קצר להן זכאי העובד, לבין הסכום ששולם בגינן, מוכר כנכס או כהתחייבות. לעניין הצגת ההתחייבות בדוח על המצב הכספי, אף על פי שמחויבות זו נמדדת כהטבות לטווח ארוך, מוצגת ההתחייבות בגין חופשה בהתחייבויות השוטפות במסגרת סעיף התחייבויות בגין הטבות עובדים, זאת בשל העובדה כי אין לתאגיד זכות בלתי מותנית לדחות את סילוק ההתחייבות לאחר 12 חודשים מתום תקופת הדיווח.

יא. הכנסות מהספקת שירותים:

הכנסות משירותים שהוענקו נזקפות לדוח על הביצוע הכספי באופן יחסי לשלב השלמת העסקה, במועד הדיווח. אומדן שלב ההשלמה מחושב בהתייחס לסקירת העבודה שבוצעה. ההכנסות נמדדות לפי השווי ההוגן של התמורה שהתקבלה או התמורה שיש זכאות לקבלה.

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך):

יב. הכרה בהכנסות מעסקאות שאינן חליפין:

עסקאות שאינן חליפין הן עסקאות שאינן כוללות חליפין של ערכים, השווים בקירוב זה לזה, בין הצדדים לעסקה.

הכנסות מעסקאות שאינן חליפין כוללות את סוגי ההכנסות הבאות:

(1) הכנסות מתקציב:

הכנסות שמתקבלות מתקציב מהמשרד הממשלתי שמתקצב את פעילות התאגיד. הכנסות מתקציב מוכרות בכל חודש בהתאם לחלק היחסי מהתקציב המאושר.

(2) העברות:

העברות הינן הכנסות מעסקאות שאינן חליפין, שאינן מסים או תקציב. הכנסות מהעברות כוללות תמיכה, תקציב פיתוח, מענקים ייעודיים ועוד.

יג. מיסים:

1. התאגיד הוא מוסד ללא כוונת רווח הפועל למטרת חינוך ותרבות והינו פטור ממסים על הכנסותיו.
2. מס שכר המוטל לפי חוק מס ערך מוסף נכלל במסגרת הוצאות השכר.

ביאור 3 - מזומנים ושווי מזומנים:

הרכב:

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
1,911	2,328
1,911	2,328

מזומנים ויתרות בבנקים

ביאור 4 - רכוש קבוע:

א. הבית בשדרות בן-גוריון 17, תל-אביב, הספרייה, הרהיטים ועוד, שאותם ציווה דוד בן-גוריון ז"ל למדינת ישראל ואשר הועברו לשימוש התאגיד ללא תמורה וכן השקעות שבוצעו על ידי "יד דוד בן-גוריון" ואחרים עבור התאגיד וכוסו במישרין על ידם, אינם רשומים במאזן.

ב. לתאגיד חזקה בתור בר-רשות מטעם מינהל מקרקעי ישראל במגרש הידוע כחלקה 76 גוש 6902 (רחוב לסל 18, תל אביב) לתקופה של 49 שנים, החל מיום 1 באפריל 1978 ("תקופת ההרשאה"). מטרת ההרשאה לפי ההסכם היא הרחבת "בית דוד בן גוריון" ושימוש במגרש ובכל הבנוי ושייבנה עליו לשם שימוש במסגרת מטרות תאגיד כהגדרתן בחוק, ראה סעיף ג'(1) להלן.

ביאור 4 - רכוש קבוע (המשך):

ג. הרכב:

שיפוצים והתקנות	מרכז בן גוריון (1)	ריהוט, ציוד ומחשוב	ספרים נדירים	סך-הכל	
2,532	4,387	1,169	584	8,672	שווי פנקסי:
-	2,825	37	-	2,862	ליום 1 בינואר 2025
2,532	7,212	1,206	584	11,534	תוספות
					ליום 31 בדצמבר 2025
1,321	-	926	-	2,247	פחת שנצבר:
145	-	84	-	229	ליום 1 בינואר 2025
1,466	-	1,010	-	2,476	תוספות
					ליום 31 בדצמבר 2025
1,066	7,212	196	584	9,058	יתרה מופחתת
					ליום 31 בדצמבר 2025
1,211	4,387	243	584	6,425	יתרה מופחתת
					ליום 31 בדצמבר 2024
10%-2%	0%	33%-7%	0%		שיעורי הפחת

(1) מרכז בן גוריון

מרכז בן-גוריון (להלן-המרכז) מתוכנן לקום על שטח של כ-1,500 מ"ר (על שטח חלקה 76 גוש 6902, ראה סעיף ב' לעיל) בצמוד לבית בן-גוריון ויהפוך לאתר ביקורים לאזרחים, לתלמידים ונוער, לסטודנטים וחיילים, ליזמים חברתיים, לתיירים וכן למנהיגי הקהילות היהודיות בחו"ל ומנהיגים מהעולם המודעים לחשיבותה ההיסטורית והעכשווית של מדינת ישראל. ממשלת ישראל, באמצעות התכנית להעצמת תשתיות מורשת לאומית, נרתמה לרעיון המרכז מראשיתו והיא משתתפת במימון תהליך התכנון. ייעודו ומטרותיו של המרכז לחולל תמורה משמעותית בשיח בחברה הישראלית ובהווייתה של ישראל כמדינה ציונית, שוויונית ודמוקרטית בעלת תחושת ייעוד וחזון, היונקת השראה מערכיו, ממורשתו ומעשייתו של דוד בן-גוריון. השלמת תכנון המרכז הסתיימה בשנת 2024 וסיום הבניה והשקתו מתוכנן לשנת 2027. עלות הצפויה של המרכז נאמדת בכ-48 מיליון ש"ח. לאור האמור לעיל, המרכז יחל להיות מופחת החל מתאריך הפעלתו.

ביאור 5 - התחייבויות בגין הטבות עובדים:

1. הרכב:

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
39	37
89	146
128	183

התחייבויות לעובדים בגין ימי חופשה

התחייבויות לעובדים בשל שכר ומשכורות

2. התחייבויות לעובדים בגין ימי חופשה:

בהתאם לחוק חופשה שנתית התשי"א-1951, זכאים עובדי התאגיד למספר ימי חופשה בתשלום בגין כל שנת עבודה. בהתאם לחוק האמור ותוספת לו שנקבעה בהסכם בין התאגיד לעובדים, מספר ימי החופשה בשנה להם זכאי כל עובד נקבעים בהתאם לוותק של אותו עובד.

העובד רשאי בהסכמת התאגיד, לנצל בין 16 ל-22 ימי חופשה לפחות, ולצבור את יתרת ימי החופשה שטרם נוצלה. ימי חופשה מנוצלים קודם מהזכאות בשנה השוטפת ולאחר מכן מיתרה כלשהי שהועברה מהשנה הקודמת (לפי בסיס LIFO). עובד, שחדל לעבוד בטרם ניצל את יתרת ימי החופשה שצבר, זכאי לתשלום בגין יתרת ימי החופשה הנ"ל.

התאגיד צופה כי ימי החופשה שטרם נוצלו לתום השנה בה סופק השירות המזכה בהטבה, לא ינוצלו במלואם לפני 12 חודשים מאותו מועד, ועל כן המחויבות בגינם נמדדת כהתחייבויות אחרות לטווח ארוך, כמפורט במדיניות החשבונאית.

לעניין הצגת ההתחייבות בדוח על המצב הכספי, אף על פי שמחויבות זו נמדדת כהטבות לטווח ארוך, מוצגת ההתחייבות בגין חופשה בהתחייבויות השוטפות במסגרת סעיף התחייבויות בגין הטבות עובדים, זאת בשל העובדה כי אין לתאגיד זכות בלתי מותנית לדחות את סילוק ההתחייבות לאחר 12 חודשים מתום תקופת הדיווח.

ביאור 6 - זכאים ויתרות זכות מעסקאות חליפין:

הרכב:

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
36	41
5	8
645	743
686	792

מוסדות

כרטיסי אשראי

הוצאות לשלם לספקים

ביאור 7 - התחייבויות בגין הטבות לעובדים לאחר סיום העסקה:

תוכניות להפקדה מוגדרת:

דיני העבודה בישראל וחוק "פיצויי פיטורים, תשכ"ג-1963" (להלן: החוק) מחייבים את התאגיד לשלם פיצויי פיטורין לעובדים בעת פיטוריהם או פרישתם (לרבות עובדים העוזבים את מקום העבודה תחת נסיבות ספציפיות אחרות). חישוב ההתחייבות בשל סיום יחסי עובד-מעביד מתבצע על פי הסכם העסקה בתוקף ומבוסס על משכורת העובד אשר לדעת ההנהלה, יוצרת את הזכות לקבלת הפיצויים.

לתאגיד אישור ממשרד העבודה והרווחה בהתאם לסעיף 14 לחוק, על פיו הפקדונות השוטפות בקופות גמל וקרנות פנסיה ו/או בפוליסות בחברות ביטוח, פטורות אותו מכל התחייבות נוספת לעובדים, בגינם הופקדו הסכומים כאמור לעיל. התאגיד מפקיד בקופות גמל ופנסיה 8.33% מהשכר החודשי של עובדיה. לתאגיד לא תהיה מחויבות משפטית או משתמעת לשלם תשלומים נוספים אם לתכנית לא יהיו מספיק נכסים כדי לשלם את כל הטבות העובד המתייחסות לשירות העובד בתקופה השוטפת ובתקופות הקודמות.

הסכום הכולל של ההוצאות שהוכרו בדוח על הביצוע הכספי בגין תוכניות להפקדה מוגדרת בשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025 הינו סך של כ-369 אלפי ש"ח (2024 – כ-279 אלפי ש"ח).

ביאור 8 - הכנסות מעסקאות חליפין:

הרכב:

לשנה שהסתיימה ביום	
31.12.2024	31.12.2025
664	273
10	21
674	294

הכנסות מכנסים, פעילויות חינוכיות ואחרות

הכנסות ממכירות מוצרי דלפק ומזכרות

ביאור 9 - שכר עבודה והטבות לעובדים:

הרכב:

לשנה שהסתיימה ביום	
31.12.2024	31.12.2025
1,167	1,018
33	(2)
1,200	1,016

הוצאות בגין שכר עבודה ונלוות

הוצאות בגין ימי חופשה

ביאור 10 - הוצאות תפעוליות:

הרכב:

לשנה שהסתיימה ביום		
31.12.2024	31.12.2025	
228	222	אחזקה, תיקונים ושימור ספרים
231	452	שכר מדריכים
684	1,188	ימי עיון, פיתוח תוכן, פעילות תרבות וכנסים
210	232	שמירה
111 (*)	193	גיוס לקוחות והפצת הידע
16	4	אחרות
1,480	2,291	

(*) סווג מחדש.

ביאור 11 - הוצאות הנהלה וכלליות:

הרכב:

לשנה שהסתיימה ביום		
31.12.2024	31.12.2025	
375 (*)	276	הסברה, פרסום ומודעות
34	19	ביטוח ושירותים
37	39	צרכי משרד
78	109	דואר, תקשורת וטלפון
60	119	שירותים מקצועיים
112	72	נסיעות, חניה ואחזקת כלי רכב
258	229	פחת
23	21	שונות
977	884	

(*) סווג מחדש.

ביאור 12 - הכנסות (הוצאות) מימון:

הרכב:

לשנה שהסתיימה ביום		
31.12.2024	31.12.2025	
(6)	(7)	עמלות בנקים וכרטיסי אשראי
38	53	שיערוך פיקדונות
32	46	

ביאור 13 - צדדים קשורים:

אנשי המפתח בהנהלת התאגיד כוללים את המנכ"ל ואת חברי ועד התאגיד.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2024	2025	
424	424	תגמול מצרפי לאנשי מפתח בהנהלה
1	1	מספר היחידים

חברי ועד התאגיד אינם מקבלים תגמול.

ביאור 14 - אירועים משמעותיים בתקופת הדיווח:

ביום 7 באוקטובר 2023 בעקבות מתקפת פתע על ישראל והמצב הביטחוני, הכריזה ממשלת ישראל על מלחמת "חרבות ברזל" אשר עדיין נמשכת בימים אלו.

כתוצאה מכך נקבעו הגבלות שונות ובכללן אזורים בהם קיימות הגבלות על תנועת אזרחים, הגבלה על התכנסויות, שינויים בפעילות מערכת החינוך ביישובים רבים, פינוי יישובים סמוכים לגבולה הצפוני ובאזור עוטף עזה, גיוס אזרחים רבים לשירות מילואים ועוד.

למלחמת "חרבות ברזל", להתקפות על ישראל ולפעולות שנקטה ממשלת ישראל השפעות ישירות ועקיפות על תקציב המדינה ועל פעילות התאגיד אשר עשויות להיות משמעותיות.

כתוצאה מאירועי המלחמה, בוצעו התאמות נדרשות בתקציב התאגיד, אשר עיקרן כמפורט להלן:

התאגיד שם כצפי הכנסות, מספר קטן יותר מזה של השנה הקודמת, מתוך הבנה כי מספר הקבוצות עלול לא להגיע למספר הממוצע בשנים הקודמות.

בשלב הנוכחי, בשל מגבלות הנובעות מהמצב הביטחוני ולאור חוסר הוודאות לגבי המשך המלחמה והשפעתה על הכלכלה בכלל ועל פעילות התאגיד בפרט, אין באפשרות התאגיד להעריך את ההשפעה הכספית, למעט סעיפים ספציפיים שניתן בהם גילוי.

ככל שהמלחמה תימשך ו/או תסלים לחזיתות נוספות, עשויות להיות לכך השפעות נוספות על פעילות התאגיד.

ביאור 15 - דוחות על ביצוע התקציב:

א. דוח ביצוע תקציב שנתי שוטף לפי תחומי פעולה לשנת 2025

אחוז ביצוע %	הפרש אלפי ש"ח	סכומי ביצוע בפועל אלפי ש"ח	סכומי תקציב סופי אלפי ש"ח	
				תקבולים
				תקציב שוטף
28	13,728	5,422	19,150	הכנסות משרד ראש הממשלה
261	(813)	1,318	505	הכנסות עצמאיות ואחרות
2,573	(283)	294	11	הכנסות עצמאיות מוצרי דלפק ומזכרות
36	12,632	7,034	19,666	סך הכל תקבולים
				תשלומים
				תקציב שוטף
112	(106)	1,016	910	שכר מנהלי
113	61	452	513	שכר מדריכים
58	168	232	400	שמירה
540	(44)	54	10	יעוץ משפטי
87	10	65	75	הנהלת חשבונות וביקורת
92	6	72	78	אחזקת רכב, חניה ונסיעות
87	6	39	45	צרכי משרד
178	(205)	468	263	שירותי יח"צ ופרסום
163	(42)	109	67	תקשורת ומחשבים
87	17	113	130	אחזקה ושימור פיזי
29	2,844	1,188	4,032	פעילות תרבותית וחינוכית ופיתוח תוכן מרכז
-	2,000	-	2,000	בן גוריון
-	3,850	-	3,850	פרויקט הנצחה
-	7,000	-	7,000	פרויקטים המשכיים
63	11	19	30	קול קורא ג'- מרכז בן גוריון
(900)	50	(46)	5	ביטוח
52	124	134	258	הוצאות בנקאיות
20	15,750	3,917	19,666	אחרות כולל אירוח, מוצרי דלפק ומזכרות
-	(3,118)	3,118	-	סך הכל תשלומים
				יתרה נטו